

EN ESTE BOLETÍN:

ASPECTOS IMPORTANTES DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La principal premisa de Gestión de Riesgos es que toda entidad existe para crear valor.

VISITA DE TRABAJO

En el mes de Agosto se realizó una visita de una semana a UVG Campus Altiplano, con el propósito de trabajar con los distintos Directores del Campus, buscar acercamiento, resolver dudas y continuar con el avance de las matrices de riesgos.

Adicionalmente se realizó inducción a la Fase II “Evaluación de Controles” del proceso de Gestión de Riesgos, a las unidades de Trabajo Social, Depto. de Cómputo, Dirección de la Licenciatura en Sistemas y Finca Agrícola para que continúen con la construcción de la matriz de riesgos de dichas unidades, por lo que desde ya les deseamos éxitos.



“Las dificultades dominadas son oportunidades ganadas.”

Winston Churchill

Esta es la forma en la que usted contribuye con la institución a la consecución de los objetivos planteados y a la mejora de los procesos internos del Grupo Educativo.

Si desea realizar una capacitación, taller o charla para su equipo de trabajo, en donde considere que podemos ayudarle, comuníquese con nosotros.

SABÍA QUÉ...

UNA FORMA DE ENTENDER LA
INCERTIDUMBRE, ES LA BRECHA DE
INFORMACIÓN QUE SE TIENE SOBRE ALGO
PARA CONSIDERARLO CIERTO.

LO DESCONOCIDO

LO CONOCIDO

INCIERTO

CIERTO

EL RIESGO NACE EN LA INCERTIDUMBRE.

PLAN DE TRABAJO ANUAL 2019

La Dirección General de Gestión de Riesgos y Auditoría Interna está preparando el Plan Anual de Trabajo para el año 2019, por lo que le invitamos a enviar sugerencias o solicitudes en cuanto a Auditorías Internas, Evaluación de procesos, Gestión de Riesgos, Consultoría relacionada a operatividad y procesos, o cualquier otro tema que consideren que es de nuestra competencia, sin importar que sean de su área o no; sobre un proceso o sede.

ASPECTOS IMPORTANTES DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La Gestión de Riesgos cada vez gana más importancia en un mundo que día con día es más incierto y volátil.

Introducción

Nuestro cerebro está hecho para que vea más orden del que realmente hay y por ello, es más difícil apreciar cosas que pueden salir mal o que representan un riesgo. El riesgo es cada vez más complejo, la era digital, la competitividad, los gustos de las personas, entre muchos otros, son factores que generan incertidumbre a la hora de tomar decisiones. Una adecuada gestión del riesgo permite, además de tomar mejores decisiones, incrementar la probabilidad de alcanzar los objetivos planteados. A continuación se mencionan algunos aspectos importantes sobre Gestión de Riesgos:

¿Es un departamento?

La Gestión de Riesgos no es una unidad dentro de la institución, es una cultura, una forma de trabajar; se integra con otros elementos del funcionamiento institucional, incluyendo el gobierno corporativo, la gestión del desempeño y las prácticas de control interno.

¿Es una lista de riesgos?

Se utiliza una matriz de riesgos para hacer un inventario de los posibles eventos que pudieran afectar los objetivos de la unidad que la prepara, sin embargo, va más allá de la identificación. Se requiere de un análisis profundo que permite anticiparse a situaciones que vayan en detrimento del alcance de los objetivos institucionales.

¿Es control interno?

La Gestión de Riesgos fortalece el control interno; los dueños del riesgo (directores o jefes de cada unidad) identifican posibles brechas entre lo esperado por la institución y lo que sucede realmente, lo analizan y establecen planes de acción.

Fase V

MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Verificar que la respuesta al riesgo ha sido implementada adecuadamente y establecer un plan de seguimiento permanente para validar su cumplimiento.

Fase IV

RESPUESTA AL RIESGO

Definir las acciones a realizar para dar respuesta a los riesgos identificados que aún permanecen con niveles altos en su riesgo residual.

Fase III

DETERMINACIÓN DEL RIESGO RESIDUAL

Determinar la probabilidad e impacto remanente después de considerar los controles identificados en la Fase II.



Fase I

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Realizar un inventario de riesgos identificables, que puedan afectar las objetivos de la institución, determinar las causas que los originan, los efectos de materializarse; la probabilidad de ocurrencia y el impacto de cada uno.

Fase II

EVALUACIÓN DE CONTROLES

Identificar los controles que están diseñados por Grupo Educativo del Valle para los riesgos que previamente fueron identificados en la Fase I.

* Diagrama diseñado por la Dirección General de Gestión de Riesgos y Auditoría Interna del Grupo Educativo del Valle.

¿Quién es el responsable?

El riesgo afecta la capacidad de alcanzar los objetivos institucionales. Por lo tanto, el reto de cada director es identificar apropiadamente el nivel de riesgo de la unidad bajo su cargo, convirtiéndose en el dueño de los riesgos con el objetivo de incrementar la probabilidad de alcanzar los objetivos y tomar mejores decisiones en función de la información obtenida durante el proceso.

¿Por qué es importante?

La competencia, los avances tecnológicos, la inestabilidad política, las regulaciones, entre otros, son factores que hacen complejo conocer todos los riesgos posibles que impiden alcanzar los objetivos estratégicos. Tener una herramienta sistemática (matriz de

riesgos) que contribuya a conocerlos se convierte en una ventaja competitiva, además que permite tomar decisiones con la mejor información disponible.

Conclusión

La creación de valor regularmente está estrechamente vinculada por las decisiones que toman los dueños del riesgo.

Un director estará en mejor posición de tomar decisiones si puede prever los posibles eventos que le impidan alcanzar sus objetivos. Esto a su vez, permite a la institución evolucionar ante sus limitaciones y actuar con más confianza, creando valor para sus estudiantes, que es la principal razón de ser del Grupo Educativo del Valle.

Referencias

- [1] COSO; (2017). *Gestión del Riesgo Empresarial*, Instituto de Auditores Internos, España, 110pp.
- [2] Frett, N. (2017). 5 Cosas que deberías saber sobre la gestión de riesgos. [online] Nahunfrett.blogspot.com. Disponible en: <http://nahunfrett.blogspot.com/2017/10/5>

Contáctenos

17av. 10-97 zona 15, Vista Hermosa III. Guatemala, C.A.
Tel. (502) 2364-0529 y 30
E-mail:
Orlando Pineda Vallar: fopineda@uvg.edu.gt
Lda. Catalina González: cgonzalez@uvg.edu.gt